



PROGRAMME DE FORMATION — 2026 / 2027

Le projet de santé

DEM — Centre de formation

Contexte

Les déterminants de santé englobent tous les niveaux d'intervention. L'échelle locale est celle de l'action concrète des services de soins et d'accompagnement. Répondre à des besoins identifiés et priorités nécessite l'élaboration d'un projet, décliné en projets de structures ou d'action (« projet de santé », « projet d'établissement »), en cohérence avec le projet des structures gestionnaires.

Public visé

Cette formation s'adresse aux gestionnaires de centres de santé, quel que soit leur statut (associatif, rattaché à un établissement de santé public, mutualiste...), selon leur niveau d'engagement dans la structure ou les projets :

- Administrateurs des structures gestionnaires de centres de santé (administrateurs d'association, administrateurs mutualistes, membres des instances de gouvernance...) : comprendre pour décider, monter un projet, mobiliser des cofinancements.
- Directions générales et responsables de filières des organisations gestionnaires de centres de santé : élaborer, animer, piloter et évaluer un projet de structure.
- Opérateurs et animateurs des actions : formaliser les partenariats, animer, suivre et rendre compte des actions.

Prérequis

- Aucun prérequis académique ni diplôme n'est exigé.
- Exercer ou être appelé à exercer une fonction de gouvernance, de direction, de responsable de filière ou d'animation de projet au sein d'une organisation gestionnaire de centres de santé.
- Une connaissance générale du fonctionnement d'un centre de santé ou de son organisation gestionnaire est recommandée.
- Maîtrise de la langue française (écrite et orale) permettant de suivre les apports et de participer aux travaux.

Objectifs pédagogiques (compétences visées, évaluables)

À l'issue de la formation, le participant sera capable de :

- Situer un projet de santé dans son environnement et ses déterminants.
- Élaborer un projet de structure cohérent avec le projet de l'organisation gestionnaire, en identifiant les besoins, le montage et le financement.
- Conduire, animer et coordonner un projet, y compris en action pluripartenariale.
- Piloter et évaluer le projet et son impact, et associer l'équipe à sa mise en œuvre.



Durée, format, modalités et délais d'accès

Durée	1 journée — 6 heures (3 modules de 2 heures).
Format	[Inter] Présentiel. <i>Cette formation est aussi disponible en intra-entreprise : formez vos équipes directement dans vos locaux, sur mesure et aux dates de votre choix. Faites une demande de devis directement par courriel à formations@groupement-dem.org</i>
Modalités d'accès	Inscription en ligne sur : https://formations.groupe-dem.fr/formulaire-dinscription/
Délai d'accès	Les sessions sont programmées à dates fixes, publiées sur le site. L'inscription est possible jusqu'à 20 jours avant la date retenue, sous réserve des places disponibles. Toute demande d'information reçoit une réponse sous 48 heures ouvrées ; la convocation est adressée au plus tard 2 semaines avant le début de la formation.
Lieu	Fédération Nationale de la Mutualité Française — 255 rue de Vaugirard, 75015 Paris.
Dates	Mardi 6 juillet 2027

Contenu de la formation

Formation modulaire (3 modules de 2 heures). Le montage et la conduite de projet sont travaillés dans une approche de formation-action proche du terrain.

Module	Contenus / séquences
Module 1 — Les déterminants <i>2 heures</i>	• Déterminants de santé et santé globale • Organisation du système de santé • Projet de santé et projet de l'organisation gestionnaire • Projet de structure
Module 2 — L'élaboration <i>2 heures</i>	• Analyse et priorisation des besoins • Montage d'un projet et outils • Participation au projet • Financement et cofinancement
Module 3 — La conduite <i>2 heures</i>	• Animation de l'équipe interne et du réseau de partenaires • Pilotage et coordination • Partenariats • Évaluation – impact population / usagers

Méthodes pédagogiques

- Méthode expositive et interrogative alternant apports et échanges.
- Quiz, ateliers, mises en situation, cas pratiques et retours d'expériences.
- Approche de formation-action : travaux appliqués au projet et au contexte des participants.



Moyens pédagogiques, techniques et d'encadrement

- Diaporama et support apprenant remis à chaque participant.
- Paperboard et vidéoprojecteur.

Encadrement :

- Roland Walger — Chargé d'études au DEM depuis 2013. Docteur (université de Provence), formateur (formation de formateur). Expert du cadre conventionnel, de la démarche qualité et des projets des centres de santé ; coordinateur du RNOGCS¹. Responsable pédagogique des formations du DEM.
- Laurène Pinaud-Laurent — Chargée de missions et responsable formation au DEM. Master 2 Économie et gestion de la santé (Paris-Dauphine) et Master 2 Droit de la santé. Conçoit et anime les formations et les plans de formation du DEM. Référente handicap.

Modalités d'évaluation des acquis

- En amont : recueil des attentes et positionnement du participant à l'entrée en formation.
- En cours : exercices d'application, études de cas et mises en situation, reliés aux objectifs ci-dessus.
- En fin de formation : questionnaire d'évaluation des acquis remis à chaque participant.

Sanction de la formation

Une attestation de fin de formation, mentionnant les objectifs, la nature, la durée de l'action et les résultats de l'évaluation des acquis, est remise à chaque participant. Cette formation ne donne pas lieu à certification.

Accessibilité aux personnes en situation de handicap

Le DEM s'engage à étudier toute situation de handicap afin d'identifier et de mettre en œuvre les adaptations nécessaires (pédagogiques, matérielles, organisationnelles, accessibilité des locaux).

Contactez Laurène Pinaud-Laurent, notre référente handicap, avant votre inscription afin que nous puissions adapter votre parcours de formation : formations@groupe-dem.org

Indicateurs de résultats

Nouvelle action — Indicateurs disponibles à compter du 08/07/2027.

¹ Regroupement National des Organisations Gestionnaires de Centres de Santé



Tarifs (inter-entreprise) et financement

Tarif affilié DEM	365 € TTC · 1 jour · déjeuner inclus.
Tarif non-affilié	475 € TTC · 1 jour · déjeuner inclus.
Tarifs de groupe	Un tarif dégressif s'applique à partir du 2 ^e participant d'un même bénéficiaire (voir CGV).
Financement	Formation susceptible d'une prise en charge OPCO. Nous consulter.

Renseignements et inscriptions

Inscription en ligne sur <https://formations.groupedem.fr/formulaire-dinscription/>.

Responsable pédagogique : Roland Walger — formations@groupement-dem.org — 01 49 88 52 50.

GIE Dentimut Écopharma Médifrance (DEM) · 3-5 rue de Vincennes – 93108 Montreuil Cedex · Tél. 01 49 88 52 50 · Immatriculé au RCS n° 329 132 948
Enregistré sous le numéro 11 93 11486 93 auprès du préfet de région d'Île-de-France. Cet enregistrement ne vaut pas agrément de l'État.

Version 4 — Mise à jour : 15/07/2026